




# Pia Grandelag


## KONTAKT MIG

-  Asmild Dige 3  
8800 Viborg
-  +45 6023 5520
-  pg@grandelag.net  
www.grandelag.net
-  <https://www.linkedin.com/in/piagrandelag/>

## PRIVAT

-  Gift med Christian siden 2000.  
Ingen børn men hund.

## FORRETNINGS- UDVIKLING

-  Vækst i eksport-, teknik- og produktionsvirksomheder.
- Stort strategisk modelberedskab.
- Strategi facilitering.
- Succes med praktisk strategi implementering.
- Branding og re-branding.
- Marketing management.
- Turn-around.
- Holdbar organisk vækst.
- Erfaring med hastig gazelle vækst.
- Business case udvikling.
- Fokusering af forretningen - via frasalg og opkøb.

## International kommerciel teknisk lederprofil:

Jeg har en stærk leder- og bestyrelsesprofil med en baggrund som eksportingeniør af maskinlinjen, der igennem 25 år er suppleret med stor international erfaring, hvoraf de seneste 18 år har været på direktørniveau.

Erfaringen er opbygget både i ind- og udland hos mellemstore teknikvirksomheder samt i en større international koncern, hvor jeg indgik i koncerngruppeløsningen. Sideløbende med dette er mine kvalifikationer kontinuerligt blevet suppleret med relevant efteruddannelse – herunder også uddannelser til brug for mit bestyrelsesarbejde.

Indtil dato er det blevet til i alt 11 års P&L-ansvar fra tre poster som adm. direktør med strategi- og implementeringsansvar. I alle tre tilfælde var der tale om turnarounds, krisestyring, betydelig vækst, salgsmodning og senest også et salg af én af virksomhederne efter en vellykket turnaround.

Derudover har jeg arbejdet i bestyrelser, enten som medlem, næstformand eller formand. Det drejer sig primært om virksomheder inden for industrien.

Fra første job har jeg, ligesom Millenium-generationen, søgt mening - et større formål med mit arbejde. Det har styret mit fokus mod teknologier der bidrager til at forbedre den verden vi lever i. Derfor har jeg fokus på bæredygtighed, CSR og senest mere data-dreven ESG ledelse.

Gennem årene har jeg arbejdet med at skabe vækst i virksomheder med sammenlagt 7 gazeller - både som strategifacilitator, adm. direktør og i bestyrelserne. En af mine hovedprioriteter er, at væksten skal være holdbar; det bliver den bl.a. via en strategisk tilgang og implementering af salg, markedsføring, organisations-, logistik-, produktions- og procesudvikling, ESG fokus samt sikring af kapitalberedskabet og virksomhedens likviditet.

Man kan godt kalde min værktøjskasse til krisestyring for omfattende efter 3 vellykkede turnarounds i produktionsvirksomheder. Dét har givet mig en vis robusthed og en erfaringsmæssig tyngde, som jeg har haft stor glæde af i mange situationer.

Min evne til at sammensætte og definere et team betyder, at jeg opnår følgeskab i min ledelse. Jeg har en afslappet, objektiv, rutineret og alligevel agil tilgang til udfordringer.

## ERFARING, BESTYRELSE:

2016 - nu

GRANDELAG

Ejer

**FOKUS:** Strategifacilitering med stærkt fokus på implementering, bestyrelsesarbejde som formand og medlem, holdbar vækst, ESG og salgsmodning.

2024 - nu

HS Byg Viborg A/S

Bestyrelsesformand

**FOKUS:** Etablering af professionel bestyrelse. ESG, holdbar vækst og direktionssparring om strategiuudvikling og -implementering.

## ØKONOMISK KOMPETENCE



Strategiudarbejdelse.

Budgetlægning og  
-opfølgning.

Økonomi- og  
likviditetsstyring.

P&L ansvar gennem 14 år.

Gennemført 3 turnarounds.

Salgsmodning og salg af  
virksomheder.

## LEDELSE



Skaber trygt arbejdsrum og  
følgskab.

Bestyrelsesledelse.

Synlig og tydelig topledelse  
af teknologi- og  
produktionsvirksomheder.

Facilitering, workshops og  
mødeledelse.

Teamlidelse til high team  
performance.

Forandringsledelse.

Turnaround- og kriseledelse.

Organisationsudvikling.

Skalering af organisation.

Etablering af processer og  
rammer for arbejdet.

ISO Certificeringer.

Rapportering til bestyrelser  
igennem 12 år.

## INTERNATIONAL LEDELSESERFARING



Danmark + distanceledelse

Sverige - 5 år

Kina - 5 år

USA - 5 år

## ERFARING, BESTYRELSE ...fortsat...

2024 – nu

Midtjydske Fornikling &  
Forchromning A/S

**Bestyrelsesmedlem**

**FOKUS:** ESG, vækst og direktionssparring om  
strategiudvikling og -implementering.

2023 – nu

Viborg HK ApS

**Bestyrelsesmedlem**

**FOKUS:** Strategi, økonomisk sund virksomhedsdrift  
der giver luft til sportslige resultater samt  
direktørsparring og ESG.

2021 – nu

SB Værktøj A/S, Viborg

**Bestyrelsesformand**

**FOKUS:** Ejerledersparring, skaleringsforberedelse  
og vækststrategi.

2019 – nu

Danlaser A/S

**Bestyrelsesformand**

**FOKUS:** Strategi, ejerleder sparing, holdbar vækst,  
salgsmodning af virksomheden, ISO Cert. og ESG.  
**RESULTAT:** Klar til salg.

2019 – nu

DI Silkeborg-Viborg

**Bestyrelsesmedlem**

**FOKUS:** Fremme agenda til understøttelse af  
industrien ex. ESG og Klimaklar Produktion, mere  
faglært arbejdskraft til industrien, Infrastruktur og  
erhvervs-klima for erhvervs-livet.

2021 – 2023

Ravendo A/S

**Næstformand**

**FOKUS:** Strategi, vækst, produktionsoptimering,  
ejerledersparring, krisestyring og ESG.  
**RESULTAT:** Ny produktionsledelse, styret igennem  
Covid- og energikrise, vækst med 20+ % årligt.

2019 – 2023

AutoGlassic A/S

**Bestyrelsesformand**

**FOKUS:** Opstart, strategi, ejerleder sparing.

2019 – 2022

Inventa A/S

**Bestyrelsesmedlem, delejer**

**FOKUS:** Strategi, turnaround, krisestyring, stærk  
nærværende ledelsesindsats med teamopbygning.  
**RESULTAT:** Holdbar vækst 30% pr. år i 3 år,  
virksomhedssalg nu Inventa Nordic A/S.

2019 – 2022

JMPK ApS

**Bestyrelsesmedlem**

**FOKUS:** Datterselskab til Inventa A/S. - Strategi.  
**RESULTAT:** Skatteaktiv afviklet som resultat af  
rekonstruktion.

2016 – 2018

Danlaser A/S

**Bestyrelsesmedlem**

**FOKUS:** Strategi for salgsmodning af virksomheden.

2012 - 2015

Guide-Lines A/S

**Bestyrelsesformand**

Guide-Lines var i perioden Danmarks 2. største  
indenfor vejstriber.  
**FOKUS:** Vækst og krisestyring. Krisestyring grundet  
karteldannelse blandt de største konkurrenter - se  
Vejstribesagen.  
**RESULTAT:** Salg via rekonstruktion til Traffics A/S -  
del af Arkild gruppen.

2009 - 2011

Östsvenska  
Handelskammeren

**Styreledamot**

**FOKUS:** Etablering af kammerforum - til netværks-  
aktiviteter for det lokale erhvervs-liv i Norrköping for  
hele Östergötland, Sörmland og Gotland.  
**RESULTAT:** Største erhvervsnetværk i regionen.

## INTERNATIONAL PROFIL



Udstationeret 5 år i Sverige.

## EKSPORT TIL



Vesteuropa  
Skandinavien  
Østeuropa  
Sydafrika  
USA & Canada  
Kina

## SPROG

Dansk

Engelsk

Tysk

Svensk

## BRANCHE ERFARING



Elektronik produktion  
Foderstofindustri  
Handel inkl. e-handel  
Inventar  
Køl- og ventilation  
Metalproduktion  
Metal-underleverandør  
Telekom  
Vejmarkering

## PERSON PROFIL



Jungs Type Indicator: ENTP

## ERFARING, LINIE NIVEAU:

2019 – 2023

Inventa A/S

### Adm. Direktør, delejer

**FOKUS:** Strategi, turnaround, krisestyring, stærk nær-værende ledelsesindsats med teamopbygning.  
**RESULTAT:** Holdbar vækst 30% pr. år i 3 år, virksomhedssalg og overlevering til ny ejerkreds, virksomheden har skiftet navn til Inventa Nordic ApS.

2017 – 2019

Danlaser A/S

### Adm. Direktør

**FOKUS:** Strategi, vækst, salgsmodning af virksomheden.  
**RESULTAT:** Strukturelt er virksomheden klar, men skal præstere bundlinje et par år mere før et salg.

2014 – 2016

Dantherm Cooling Holding A/S

### Global Marketing Director (CMO)

**FOKUS:** Brandopbygning, etablering og drift af marketingafdelinger i CN, DK og US samt international ledelse. Indlægsholder på internationale telekom konferencer.  
Medlem af koncernens strategigruppe i 7 år.

2011 – 2014

Dantherm Cooling Holding A/S

### Global Sustainability - and Marketing Manger

**FOKUS:** Globalt - energi effektivitet inden for køling af primært telekom-netværk-stationer. Internt ESG fokus og eksternt kommunikationsfokus.

2010 – 2011

Dantherm Cooling Holding A/S

### Product Line Manager

**FOKUS:** ESG og forretningsudvikling indenfor nye energieffektive køleløsninger til telekom-industrien i Canada og USA, support til Dantherm US Inc.  
**RESULTAT:** Vellykket indtrængning på det nordamerikanske marked.

2005 - 2010

Dantherm AB - Sverige

### VD/Verkställande Direktör

**FOKUS:** Vækst og globalisering af nyudviklet produktportefølje, køleløsninger og brændselscelle power backup til telekom basisstationer samt styresystemer til egen elektronikproduktion.  
**RESULTAT:** Gentagen bedste bundlinje i koncernen efter 2 år med Gazelle-priser. Markedsintroduktion af ny "disruptiv" produktlinje til elektronikkøling.

2002 - 2005

Dantherm Air Handling A/S

### Key Account Manager

**FOKUS:** Eksportsalg samt oprettelse af forhandler-/service netværk til kølesystemer til den vest-europæiske telekom industri.

2000 - 2002

BM Silofabrik A/S

### Marketingansvarlig

**FOKUS:** Generel markedsføring af virksomheden.

1997 - 1999

Cimbria Manufacturing A/S

### Area Sales Manager

**FOKUS:** Eksportsalg af industrielle korntørrings- og behandlingsanlæg primært til Vesteuropa og Sydafrika.

## RELEVANTE NETVÆRK



ASNET - nationalt bestyrelsesnetværk

Dansk Industri - DI

Business Viborg

Topleder Netværket

ESG bevægelsen under FN17 Verdensmål i Business Viborg

Board Excellence

Alumni Aarhus Universitet

## RELEVANTE UDDANNELSER

2024

Aarhus Universitet BSS

### Bestyrelsesuddannelse med fokus på grøn omstilling

Fokus på ESG i SMV segmentet herunder: ESG rapportering og CO2 regnskaber (E), Sociale kompetencer (S), Governance (G), Bæredygtig strategi og forretningsudvikling, Bæredygtighedsratings og grønne certificeringer, Bæredygtige værdikæder, Cirkulære forretningsmodeller, Waste Management, Biodiversitet, Bæredygtig organisationsudvikling, Intern og ekstern bæredygtig kommunikation

2023

Journalisthøjskolen

### The Ultimate SoMe

Fokus på strategier og praktisk implementering.

2015

Board Governance A/S

### Chairperson

Bestyrelsesuddannelse med primært fokus på rollen som Bestyrelsesformand.  
**RESULTAT:** Eksamineret, bestået.

2013

Board Governance A/S

### Strategic Board Room

Bestyrelsesuddannelse med fokus på det aktive bestyrelsesarbejde.  
**RESULTAT:** Eksamineret, bestået.

2009

ECCE i Sverige

### Diplomkurs i Styrelsesarbejde

Bestyrelsesuddannelse i Norrköping, Sverige.  
**RESULTAT:** Eksamineret, bestået med udmærkelse.

2012

IAA

### Master Marketing Management

**FOKUS:** Strategisk markedsføring og branding.

2005 – 2010

Dantherm Holding A/S

### International lederudvikling

Internationalt Lederudviklingsprogram.

1991– 1996

VIA Campus Horsens

### Eksportingeniør af maskinlinjen

5-årig maskiningeniøruddannelse kombineret med salg, eksportsprog & -strategi, markedsføring og jura.  
**RESULTAT:** Diplom for bedste afgangprojekt 1996.